


Seminario Internacional de Buenas Prácticas para el desarrollo de los Territorios

Análisis de tres experiencias de buenas prácticas (Chile y Perú)



Comentarios Generales

- Una de las tres prácticas es examinada en el marco de una investigación apoyada por el Observatorio de Innovación.
- Son experiencias sumamente enriquecedoras que resaltan la pertinencia de la intervención ciudadana, contribución a la innovación local, participación y sinergia entre distintos actores sociales, técnicos y políticos; potencialidad de réplica, lecciones aprendidas y contribuyen a mejorar la calidad de la democracia, la gobernabilidad y apuntan a mejorar las condiciones de vida de la comunidad.
- Resaltan la pertinencia y eficacia del Observatorio Latinoamericano de Innovación Pública Local en la diseminación, visibilidad y apoyo de diversas prácticas innovadoras para su conocimiento y replicabilidad.

Comentarios Generales

- Incluir de manera somera un planteamiento sobre el sistema político- administrativo de cada una de las experiencias.
- Abordar sintéticamente el marco conceptual o las nociones centrales, a partir del cual abordan el análisis de las experiencias.

Variables de análisis

- **Condiciones del entorno socio-políticas:**

Son aquellos factores que facilitan o entorpecen los procesos de intervención ciudadana en aras de posibilitar innovaciones locales. Por ejemplo, grado de apertura del sistema político a las demandas ciudadanas; protesta ciudadana; presencia o ausencia de grupos de apoyo; normas o instituciones que posibiliten la participación ciudadana; actores que promueven la participación, capacidad del gobierno para instrumentalizar sus políticas y planes. Estrategias de los agentes gubernamentales desplegadas para propiciar la participación ciudadana; recursos financieros.

Variables de análisis

- **Los Actores**

Actores de distinto tipo que intervienen en el proceso, grado de articulación-desarticulación; los niveles de organización de los participantes, los liderazgos, las redes de compromiso establecidas, los recursos (de información, saberes, medios logísticos, recursos materiales, etc.) de los cuales disponen para involucrarse en un proceso participativo, y las motivaciones que los llevan a desarrollar prácticas participativas.

Variables de análisis

- **Los Resultados**

Generación de innovaciones y lecciones aprendidas: articulaciones entre Estado y Sociedad Civil, el mejoramiento de la gestión pública, fortalecimiento del tejido social, incidencia en política pública; conformación de actores sociales

Condiciones del entorno socio-político

- En dos de las experiencias se resalta como detonante de los procesos algunas acciones gubernamentales que van en contravía de los intereses ciudadanos (Ecobarrio, Villa 4 Álamos y Vecinos por la defensa del barrio Yungay). Es decir, la ausencia o la toma de decisiones de las autoridades públicas incentiva y motiva a la ciudadanía a movilizarse y a demandar soluciones a sus problemas identificados.
- No aparece una contextualización sobre normas e instituciones relacionadas con Participación Ciudadana, excepto en la experiencia de Colores de Antioquia.
- Municipalidad abierta a la intervención ciudadana y al establecimiento de sinergias (Colores de Antioquia)
- Existencia de tejido social fuerte, excepto en Colores de Antioquia que se fue consolidando en el proceso, pero que todavía requiere mayor empoderamiento.

Condiciones del entorno socio-político

- Creación de espacios de participación desde abajo (espacios no institucionales: Mesa Técnica, Cabildos Abiertos, Asambleas permanentes -Barrio Yungay-
- Usos de algunos mecanismos institucionales de participación (presupuesto participativo: Ecobarri.
- En el proceso se fueron creando confianzas y estableciendo alianzas y sinergias con los gobiernos municipales y nacionales, y con otras entidades como universidades, iglesia, ong, etc. (Ecobarrio y Barrio Yungay,
- Apoyos financieros de recursos públicos y de entidades como el BID, PNUD para el desarrollo de proyectos en el marco de las experiencias; gracias a la autogestión comunitaria.

Los Actores

- En dos de los casos existe un nivel organizativo y de reivindicación importante de la comunidad. Tradición de organización y participación (Ecobarrio y Yungay)
- En el caso de Colores de Antioquia el nivel organizativo se fue fortaleciendo en el proceso, especialmente, por la actuación de otros actores como la ONG, la iglesia y la misma municipalidad.
- Evidencia de un fuerte liderazgo comunitario, alta autonomía y niveles importantes de autogestión.
- Alto sentido de pertenencia e identidad por parte de los pobladores (Barrio Yungay y Ecobarrio) Con menos intensidad en el caso de Colores de Antioquia

Los Actores

- Intereses del bien común. Trabajar por mejorar la calidad de vida y defensa del patrimonio arquitectónico, ecoturismo y defensa del medio ambiente.
- Metodología de trabajo: Acciones de organización, elaboración de diagnósticos, planificación, diseño, ejecución, de gestión, y de evaluación sobre los derroteros establecidos por la organización Vecinos por la defensa del barrio Yungay y Ecobarrio.
- Algunas debilidades en materia de organización y participación ciudadana (Colores de Antioquia)
- Aparición en el escenario público de nuevos actores: jóvenes, niños, adultos mayores.

Resultados

- Tránsito de iniciar acciones en materia ambiental, ecoturismo y patrimonio arquitectónico a desarrollar acciones más integrales de desarrollo local: Estructuración Territorial; desarrollo ambiental y social; identidad y cultura; incidencia en política social; mejoramiento de la gestión pública; reforzamiento de la interacción entre el Estado y la Sociedad; empoderamiento ciudadano
- Creación de confianzas y sinergias entre la ciudadanía y las entidades del sector público. Fortalecimiento de los Espacios Públicos de concertación. Creación de alianzas y redes entre diversos grupos privados y públicos.
- Legitimidad de las acciones ciudadanas. Valoración del papel de la ciudadanía, por parte de las entidades públicas, en lo público.

Resultados

- Incidencia ciudadana en la gestión municipal y en política pública: mejoramiento de programas y acciones institucionales; Creación de espacios de participación ciudadana con el concurso de la municipalidad. Incremento y mejoramiento de la inversión pública. Mejoramiento de la prestación de servicios públicos: basuras. Inclusión de determinados programas o planes promovidos por entidades gubernamentales: Ecobarrio, niños por el patrimonio.
- Valoración de la participación ciudadana desde abajo. creación de un contrapoder comunitario que realiza acciones de control social, propuestas e iniciativas. Autonomía y autogestión ciudadana.

Resultados

- Altos niveles de liderazgo; involucramiento de otros sectores poblacionales en los procesos.
- Nuevas capacidades sociales. Incremento de la cohesión social. Afianzamiento de lazos comunes
- Construcción ciudadana de nuevas metodologías de trabajo que redundan en mayor participación ciudadana.
- Todas las experiencias se pueden replicar teniendo en cuenta los contextos específicos, las potencialidades y corrigiendo las debilidades encontradas
- Se requiere una mayor valoración de la intervención ciudadana en la gestión pública.

Resultados

- Se advierte que todavía prevale una brecha importante entre las prioridades y apuestas de la administración pública y las necesidades, requerimientos y demandas de la ciudadanía.
- Tratar de indagar mucho más sobre la representatividad de las organizaciones sociales y de los liderazgos en estos procesos: élite de la participación.
- Se debe avanzar mucho más en fortalecer las relaciones entre las autoridades gubernamentales y la ciudadanía, aunque los procesos desarrollados han posibilitado acercamientos y sinergias para trabajar en función de objetivos comunes.